

**USAMV – BUCUREȘTI**  
**FACULTATEA DE AGRICULTURĂ**  
**DEPARTAMENTUL – ȘTIINȚELE PLANTELOR**  
**CONF. UNIV. DR. MARIN DUMBRAVĂ**

**PROGRAM MANAGERIAL**  
**pentru ocuparea funcției de**  
**DIRECTOR DE DEPARTAMENT: ȘTIINȚELE PLANTELOR**

Programul managerial pe care îl propun se referă la perioada **mai 2012 – septembrie 2015** și este formulat pe baza experienței în activitatea didactică, de cercetare și de colaborare cu alte colective de cadre didactice și de cercetare din țară și străinătate și nu în ultimul rând cu studenții, în peste 20 de ani de activitate de cadru didactic la Catedra de Fitotehnie din cadrul Facultății de Agricultură, începând cu funcția de preparator, iar în prezent conferențiar.

Pentru întocmirea programului managerial am avut în vedere Regulamentul de organizare și funcționare și Carta Universitară a USAMV – București.

**OBIECTIVELE ESENȚIALE VIZEAZĂ:**

**1. ACTIVITĂȚI ORGANIZATORICE:**

- Consultarea membrilor departamentului și transparență în luarea deciziilor majore;
- Informarea membrilor departamentului asupra hotărârilor luate de forurile superioare și urmărirea realizării obiectivelor care rezultă din aceste hotărâri;
- Implementarea hotărârilor luate de Consiliul Departamentului Științele plantelor și Consiliul Profesoral al Facultății de Agricultură;
- Evaluarea anuală obiectivă a rezultatelor activității didactice și de cercetare științifică pentru toți angajații din cadrul departamentului;
- Informarea permanentă a personalului departamentului privind manifestările cu caracter didactic și de cercetare care se derulează în cadrul Facultății de Agricultură și USAMV – București;

- Întocmirea la timp a ștatelor de funcțiuni și de personal didactic prin consultarea titularilor de discipline și prezentarea lor spre avizare de către Consiliul Departamentului și Consiliul Profesoral al Facultății de Agricultură;
- Consultarea Consiliului Departamentului în vederea întocmirii bugetului de venituri și cheltuieli al departamentului;
- Utilizarea eficientă a resurselor departamentului;
- Aprecierea obiectivă a personalului care desfășoară activități diverse în vederea îmbunătățirii procesului didactic;
- Dezvoltarea continuă a bazei materiale a departamentului;
- Coordonarea activității specifice de acreditare/reacreditare pentru specializările de licență și masterat care se derulează la nivel de departament;
- Dezvoltarea continuă a Învățământului cu Frecvență Redusă;
- Instruirea personalului cu privire la normele de protecție a muncii și paza contra incendiilor;
- Întreținerea unei atmosfere lucrative, colegiale între membrii departamentului;
- Creșterea prestigiului Departamentului – Științele Plantelor în cadrul Facultății de Agricultură precum și în afara universității prin angrenarea experților în activități specifice de consultanță în colaborare cu cadrele didactice ce aparțin Departamentului – Științele Solului;
- Dezvoltarea colaborărilor profesionale cu titularii disciplinelor din cadrul departamentelor similare din țară și străinătate ;
- Dezvoltarea unor proiecte comune cu elevii liceelor de profil;

## **2. ACTIVITĂȚI DIDACTICE :**

- ✓ Modernizarea permanentă a spațiilor destinate susținerii cursurilor, laboratoarelor, lucrărilor practice precum și a spațiilor destinate laboratoarelor de cercetare și a birourilor;
- ✓ Elaborarea fișelor disciplinelor și a celor individuale aparținând posturilor în conformitate cu cerințele impuse prin managementul calității în învățământul superior;

- ✓ Analizarea în Consiliul Departamentului a fișelor disciplinelor elaborate de către titularii acestora pentru a se evita astfel transmiterea paralelă a informației;
- ✓ Politica de personal didactic în vederea scoaterii la concurs a posturilor vacante, înainte de avizarea de către Consiliul Facultății;
- ✓ Stabilirea de comun acord cu titularii de disciplină a tematicii și bibliografiei concursului pentru ocuparea posturilor vacante de personal didactic și auxiliar;
- ✓ Implicarea cadrelor didactice din departament în programele de instruire a personalului didactic și diversificarea perfecționării prin studii post universitare;
- ✓ Implicarea cadrelor didactice în practica studenților în cadrul fermelor didactice aparținând USAMV și în exploatațiile agricole de profil și desfășurarea unor lucrări practice în condiții de câmp;
- ✓ Evaluarea continuă și obiectivă a pregătirii studenților în vederea ameliorării rezultatelor examinării la toate disciplinele.

### ***3. ACTIVITĂȚI DE CERCETARE-ȘTIINȚIFICĂ:***

- Angrenarea cadrelor didactice în activități specifice de cercetare științifică în cadrul fermelor de producție aparținând USAMV sau în alte exploatații agricole;
- Utilizarea laboratorului de Cercetări Agrofitotehnice de la Moara Domnească;
- Organizarea de câmpuri didactice și de cercetare în incinta USAMV – București;
- Participarea cadrelor didactice și studenților la manifestări științifice interne și internaționale și diseminarea rezultatelor prin publicarea lucrărilor în reviste cotate ISI;
- Dezvoltarea de colaborări cu instituțiile de cercetare, învățământ, producție sau organizații profesionale;
- Angrenarea studenților în activități de cercetare științifică și asigurarea condițiilor pentru colectarea datelor în vederea elaborării lucrărilor de licență și disertație.

Programul managerial propus, nu poate fi realizat fără sprijinul tuturor colegilor din departament și al unei politici active a directorului de departament.

14.05.2012

Conf.univ.dr.MARIN DUMBRAVĂ